

# 2023'te halka arz planlıyoruz

*1970'li yıllarda baba Hacı Ali Doğan ile Biga'da bir atölyede başlayan hikâye, bu yıl yapılan 50 milyon dolar değerindeki yatırımlara paralel, ilk 50 grup arasında yer alma hedefiyle devam ediyor. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, "2023 yılı bizim için çok önemli bir yıl olacak. Doğanlar Holding'i halka arz etme planımız var" diyor.*

**BİR** aile anayasası ile yönetilen ve zaman içinde şartlara ve yaşananlara göre revize edilerek olgunlaşmış bir ilkeler birliğine sahip olan Doğanlar Holding, bu yıl 50. kuruluş yıldönümünü kutluyor. Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, herkesin iş ile ilgili fikirlerini çekinmeden dile getirdiği ve tartışıldığı bir iş ortamı kurmaya gayret ettiklerini ve başarılarında bunun önemli bir payı olduğuna dikkat çekiyor. Doğan, "Hizmet verdiğimiz sektörlerde lider markalar yaratmış bir grup olarak sıralamalarda en üstte yer almak bizim için vazgeçilmez hedef, ancak bu hedefin önünde her zaman ülkemize değer yaratmak ve ekonomimize pozitif fayda sağlamak yer alıyor" diye konuşuyor.

2023 yılının kendilerini için çok önemli bir yıl olacağını söyleyen Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan, sorularımızı yanıtladı.

**Doğanlar Holding'in ve markalarınızın temellerini atarken nasıl bir hayaliniz vardı? Kurumunuzu, gelecek 10 yılda nereye taşımayı hedefliyorsunuz?**

Doğanlar Holding bu yıl 50. yılını kutluyor. 1970'li yıllarda babamız Hacı Ali Doğan ile Biga'da bir atölyede başlayan hikâye, bu yıl yapılan 50 milyon dolar değerindeki yatırımlara paralel, ilk 50 grup arasında yer alma hedefiyle devam ediyor. İşimizi geliştirmeye başladığımız ilk dönem itibarıyla bir başarı hedefi ve hayali elbette vardı. Başarı; hedef belirleme, zamanı doğru kullanma, doğru hamleler yapma ve elbette, ülke ve dünya konjonktürünü doğru okumayla zaman içerisinde elde edilir.



Doğanlar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Davut Doğan

Biz Doğanlar Holding olarak başarılı olarak niteleyebileceğimiz bir noktada olsak da önümüzde uzun bir yol olduğunu düşünüyorum. Ülkemize ve ekonomimize hizmete uzun yıllar, sonraki kuşaklarda da devam etmeyi diliyorum. Beş ve 10 yıllık öngörülerimiz ve hedeflerimiz mevcut. Stratejilerimizin tamamı, farklı durumlara karşı alternatifli olarak hazırlanmış durumda. Bu anlamda danışmanlıklar alıyoruz. Hizmet verdiğimiz sektörlerde lider markalar yaratmış bir grup olarak sıralamalarda en üstte yer almak bizim için vazgeçilmez hedef, ancak bu hedefin önünde her zaman ülkemize değer yaratmak ve ekonomimize pozitif fayda sağlamak yer alıyor. Bizim yönetim anlayışımızda şeffaflık var. Bir aile anayasası ile yönetiliyoruz. Zaman içinde şartlara ve yaşananlara göre revize edilerek olgunlaşmış bir ilkeler birliğinden söz ediyorum. Herkesin iş ile ilgili fikirlerini çekinmeden dile getirdiği ve tartışıldığı bir iş ortamı kurmaya gayret ettik. Başarımızda bunun önemli bir payı olduğu kanaatindeyim.

**2023'te istihdamdan yatırıma kendi işleriniz ve Türkiye ekonomisi için hedef ve beklentileriniz nedir?**

2023 yılı hepimiz için önemli gelişmelere sahne olacak diyebilirim. Doğanlar Holding olarak, 5 ve 10 yıllık öngörülerimiz, hedeflerimiz mevcut. Sürdürülebilirlik konusu bizler

için çok değerli. Sürdürülebilir yatırımlar ve performans standartlarımızla uzun vadeli rekabetçi finansal getirinin yanı sıra pozitif çevresel ve toplumsal etki yaratmak istiyoruz. Doğanlar Holding olarak kurumsal sürdürülebilirlik stratejimizi geliştir-





mek ve sürdürülebilirliği holding bünyemizde ortak bir gündem haline getirmek için başlattığımız “Holding Kurumsal Sürdürülebilirlik” projemizde başarıyla ilerliyoruz. Bu kapsamda holding ve grup şirketlerimizde çevresel ve sosyal etkilerimizi daha iyi bir noktaya çıkarmak adına sürdürülebilirlik ofislerimizi kurduk. 2023 yılında Doğanlar Holding grup şirketlerinin çevresel ve sosyal pozitif etkilerini artıracak yeni yatırımlarımız devam edecek. Biotrend Enerji şirketimizde 2023 yılında atıktan türetilmiş yakıt üretim tesisi, kompost tesisi, mekanik ayrıştırma tesisi, biyokütle santrali ve güneş enerjisi yatırımlarımızı başlatmayı öngörüyoruz. Mobilya grubumuzda da sürdürülebilir ürün geliştirme süreçlerini destekleyen Ar-Ge çalışmalarımızı hayata geçirmeyi planlıyoruz. İstihdam konusunda kadın çalışan oranını hem yönetim kurullarımızda hem de şirket genelinde artırmak için çalışıyoruz.

### Üretimde Ar-Ge ve inovasyon, tasarım alanında ise markaların yenilikçi çalışmaları nasıl ilerliyor? Ne gibi çalışmalar yapıyorsunuz?

Mobilya grubu markalarımız ve Biotrend Enerji özelinde hem üretim hem Ar-Ge hem de tasarım anlamında önemli işlere imza attık, devamını da getiriyoruz. Geçtiğimiz yıl, Doğtaş ve Kelebek markalarımızda hibrit teknoloji kullanmaya başladık. Doğtaş'ın 2024 yılına kadar portföyünün yüzde 40'ını, yüzde 100 geri dönüşümlü kumaş kullanımıyla hayata geçirmeyi hedefledik. Bu yaklaşımı üretim süreçlerinin yanı sıra hammadde seçiminde de uyguluyoruz. Bu doğrultudaki ilk girişimimiz, Doğtaş'ın 2021 yılı sonuna doğru mağazalarda satışa çıkan kol-



tuk tasarımı oldu. Bu köşe takımının döşemele-ri yüzde 100 PET şişelerin geri dönüşümünden elde edilen kumaş kullanımıyla üretildi. Koltukların ayak ve aksesuar kısımlarında kullanılan ahşap parçalar ise mobilya üretimi adına yetiştirilen ormanlardan elde edilen ağaçlardan yaratılıyor. Lova Yatak markamız, Wellness Rest ürünüyle, Seaqual organizasyonu iş birliğinde, okyanuslardan toplanan atık ve plastiklerden üretilen sürdürülebilir nitelikte bir kumaşın kullanıldığı yatak üretti. Aynı zamanda geçtiğimiz ay Lova Yatak, Ankara ODTÜ-ASO Teknopark'ta Türkiye Fizyoterapistler Derneği, Hacettepe Üniversitesi bilim insanları ve Ar-Ge mühendislerini bir araya getirdiği Lova Rahatlık ve İnovasyon Merkezi'nin açılışını yaptık. Lova Rahatlık ve İnovasyon Merkezi'mizde, farklı vücut yapıları ve uyku alışkanlıklarını karşı-

yabilecek bilimsel temellere dayalı bir ürün portföyü oluşturuyoruz. Farklı vücut anatomilerini ve farklı uyku alışkanlıklarını analiz ederek, her bir yatak, yastığı ve destek ürünleri bilimsel temellere dayandırarak tasarlıyoruz. Biotrend Enerji özelinde ise yakın zamanda Honeywell'in UpCycle Process teknolojisini kullanmak adına imzaladığımız anlaşma kapsamında, karışık plastik atıkların geri dönüştürülmüş polimer hammaddesine (RPF) dönüştürecek ve plastikler için dögüsel ekonominin gelişimini mümkün kılacağız. Tesis, tamamlandığında Türkiye'de ticari ölçekli ilk plastik atık geri dönüşüm tesisi olacak.

### Türkiye ve dünya ekonomisi için büyüme tahmini yapmanız ne öngörüldünüz?

2023 yılı bizim için çok önemli bir yıl olacak. Doğanlar Holding'i halka arz etme planımız var. Faaliyette olduğumuz sektörlerde yatırımlarımıza; ekonomiye ve istihdama değer yaratmaya devam edeceğiz.

